

## 「日エグループ統合レポート2025」の発行に当たって

取締役 管理本部長  
川上晃一



日エグループは、兵庫県明石市に本社を置く、時価総額300億円強の企業です。皆様には馴染みの少ない市場ではありますが、日本のインフラを支える重要な役割を担っています。当社は、社会的価値と経済価値の向上に向けた日々の取り組みについて、投資家をはじめとするすべてのステークホルダーの皆様にご理解いただくため、2019年より統合レポートを発行しています。

「日エグループ統合レポート2025」では、従来以上に株価を意識した内容に仕上げました。当社グループが保有する経営資本やビジネスモデルに加え、「2030年ビジョン」及び時価総額500億円の実現に向けた成長戦略と、そのストーリーをステークホルダーの皆様にお伝えすることを目指しています。

私は、本統合レポートの発行責任を担う取締役として、記載内容の正確性に加えて、マテリアリティを含む設定のプロセスやビジネスとの関係性の構築に努めています。本レポートを皆様と建設的な対話の場として活用し、いただいたご意見やご要望を真摯に経営に反映させることで、企業価値のさらなる向上を目指してまいります。

Contents

### イントロダクション

- 価値観と目指す姿 ..... 1
- 目次と編集方針 ..... 2
- 日エグループの紹介 ..... 3
- 日エグループ製品が活躍する場所 ..... 4
- 沿革 ..... 5
- イノベーションと社会課題解決の歴史 ..... 6
- 中期経営戦略KPI、時価総額 ..... 7
- サステナビリティを意識した経営 ..... 8
- TOPIC NIKKOメッセ2025 一歩先行く未来社会のデザイン ..... 9
- 財務・サステナビリティ情報ハイライト ..... 11
- トップインタビュー ..... 13

### 日エグループの成長戦略 20

- 価値創造プロセス ..... 21
- 価値創造プロセスのポイント ..... 23
- 中期経営計画 ..... 25
- CFOメッセージ ..... 29
- 財務資本 ..... 33

- 経営戦略に連動した経営資源の戦略 ..... 35
- マテリアリティ2025 ..... 37
- リスクと機会 ..... 39
- 特集1 アジア市場開拓とビジネスモデルの構築 ..... 41
- 特集2 DXにおける可能性（新たなサービスモデルの構築） ..... 43
- 特集3 GXにおける可能性（環境価値と企業価値の最大化） ..... 45
- セグメントハイライト ..... 49
- AP関連事業 ..... 51
- BP関連事業 ..... 53
- 環境及び搬送関連事業 ..... 55
- 破砕機関連事業 ..... 56
- 製造請負関連事業 ..... 57
- その他事業 ..... 58
- 価値創造基盤の強化策 ..... 59

### 日エグループのサステナビリティ経営 61

- サステナビリティマネジメント ..... 62
- マテリアリティ：カーボンニュートラルの実現 ..... 63
- マテリアリティ：資源循環型社会の確立 ..... 67
- 激甚災害からの早期復興 ..... 69

- 地域社会との共生・未来世代への貢献 ..... 70
- マテリアリティ：新たな顧客価値の創造 ..... 71
- マテリアリティ：人材育成と働きがいの向上 ..... 72
- 特集4 従業員DE&I 座談会 ..... 75
- 特集5 執行と監督の適切な関係性構築 ..... 78
- 取締役会・監査役会の機能と役割 ..... 81
- コンプライアンス・リスクマネジメント ..... 89
- ステークホルダーエンゲージメント ..... 90
- 役員紹介 ..... 91

### コーポレートデータ 93

- 2024年度業績概況と2025年度見通し ..... 94
- 過去10年間の財務データ ..... 97
- 連結財務諸表 ..... 99
- 株式・株価情報 ..... 102
- 会社概要と拠点一覧 ..... 103
- 子会社要覧 ..... 104
- 用語解説 ..... 105

- 対象読者 日エグループにかかわりのあるすべてのステークホルダーの皆様を対象としています。
- 報告期間 2024年度（2024年4月1日～2025年3月31日）を主たる報告対象期間としていますが、当該期間以前もしくは以後の情報も含まれます。
- 報告範囲 日エ株式会社、子会社など（すべて連結対象子会社）から構成される日エグループを対象としています。

- 社名表記 「日エ」、「当社」は日エ株式会社、「日エグループ」、「当社グループ」は連結対象子会社を含む日エグループを示しています。
- 将来情報に関する注意事項 本レポートには、将来の見通しに関する記述が含まれています。実際の業績は、当社見通しとは異なる可能性がありますので、ご理解くださいようお願い申し上げます。